

Les grands événements, un concentré de mobilité !

Stefano Manelli & Joseph Perdrizet

DOSSIER



UEFA Euro 2016 : Spectateurs à l'arrêt du tramway à Lyon © Citec

Les grands événements sont un domaine qui pense la mobilité à une échelle autre que celle de tous les jours. Citec Groupe, bureau d'études en mobilité mandaté pour les prochains JO, revient sur le cas de Paris 2024.

Par définition, les grands événements impliquent des changements majeurs dans la logistique urbaine et l'organisation des transports de la ville qui les accueille. Du point de vue de la mobilité, l'organisation nécessaire impose des adaptations de grande ampleur dans le fonctionnement du territoire hôte pendant un temps relativement court (une semaine, un mois, six mois). Il s'agit de situations exceptionnelles auxquelles aucun service préexistant ne peut répondre. Aucune infrastructure n'est en effet dimensionnée sur les pointes de demande qu'un grand événement engendre. Celui-ci représente un laps de temps infime dans la vie utile de l'infrastructure considérée, une singularité qui n'est donc pas dimensionnante lors de la conception de celle-ci. Même le fonctionnement habituel d'un stade n'est guère comparable à l'impact que peut avoir un grand événement. Les mesures de sécurité accrues, les exigences liées à la qualité de l'expérience client ou les besoins en termes d'espace pour les installations temporaires rendent la gestion habituelle d'un site inadaptée. Les événements multisites sont d'autant plus complexes. Les Jeux Olympiques d'été sont l'événement

mondial le plus complexe avec l'équivalent d'une quarantaine de championnats du monde simultanés sur un même territoire qui attire 12 millions de spectateurs en moyenne pour 600 sessions sportives. Ceci, sans compter la pression médiatique et sécuritaire extrêmement importante et très récemment la question sanitaire. Des solutions robustes, fiables et flexibles s'imposent pour ces événements éphémères, afin de garantir le bon déroulement du programme, sa sécurité et contribuer à l'image du territoire hôte. Les événements peuvent aussi être d'importants catalyseurs de développements urbains, sous certaines conditions. La première veut que ses principes de planification ne soient pas seulement cohérents, mais déjà inscrits dans le programme de développement du territoire hôte.

■ Grands événements : le rôle d'un bureau d'ingénierie transport

Citec est un groupe d'ingénieurs hautement qualifiés, basé en Suisse, France et Italie avec plus de 25 ans d'expérience. Au-delà des thématiques de planification des mobilités traditionnelles, actives et innovantes,



Signalétique temporaire pour l'UEFA Euro 2016 à Lyon et au Stade de France à Saint Denis © Citec

dans son offre de service, Citec possède une compétence et une expérience largement éprouvée dans le domaine des grands événements. Sur le territoire francilien, Citec a contribué au cours des cinq dernières années à l'organisation de l'UEFA Euro 2016 et de la Ryder Cup 2018 entre autres. L'expertise de Citec s'étend de la planification jusqu'au déploiement opérationnel du plan de mobilité. Le suivi des procédures, la formation du personnel, la mise en place d'un poste de commandement transport, ou la gestion de crise représentent autant de compétences clés pour appréhender au mieux les objectifs, les limites ainsi que les risques inhérents à la planification des transports d'un événement. Cette expertise terrain est unique et fondamentale dans ce domaine.

■ La mission Paris 2024

Citec accompagne Paris 2024 depuis le début du projet en 2016. Stefano Manelli, responsable Mega Events chez Citec, a mis son expertise à contribution dès la phase de candidature lors de la conception d'un plan de mobilité préliminaire.

Dès la victoire française acquise, le comité d'organisation fraîchement constitué a lancé une consultation pour un accord-cadre sur le volet transport et mobilité que Citec a remporté à la tête d'un groupement multidisciplinaire.

Le premier volet de cette mission est d'ordre organisationnel : assistance pour le suivi des activités de planification, conseil dans la structuration des différents départements du pôle mobilité, aide à l'estimation du budget prévisionnel, etc. L'autre facette de cette prestation, l'assistance technique, se rapproche des autres cœurs de métier de Citec. Les études menées couvrent un large éventail de sujets allant de la conception globale d'un réseau de transport ou de la modélisation statique des déplacements jusqu'à la simulation dynamique d'une passerelle piétonne ou l'analyse de carrefours, en passant par des schémas d'accessibilité aux sites. Toute la palette de compétences de l'ingénieur transport est mobilisée. Pour faire écho à la formation de l'Ecole des Ponts ParisTech, le savoir acquis dans les cours tels que l'ingénierie du trafic, les méthodes d'analyse des systèmes territoriaux ou encore l'analyse et conception des systèmes de transport, constitue un véritable atout pour aborder l'ensemble de ces problématiques.

■ Une nouvelle norme qui change la donne

Les Jeux Olympiques, avec plus de 200 pays participants pour 35 disciplines, sont devenus extrêmement conséquents et donc complexes à organiser pour les villes et métropoles du monde entier. Plus que la taille de l'événement, les services proposés aux participants et les exigences de sécurité ou de retransmissions médiatiques accentuent ces difficultés. Cela a progressivement amené les villes candidates à proposer des solutions « forcées » et « perdantes » dans la course pour « gagner les Jeux »

BIO

Ingénieur civil diplômé de Politecnico Torino et EPFL, Stefano Manelli est responsable Mega Events chez Citec et dirige l'agence de Turin. Il est actif depuis plus de 15 ans dans la planification et les opérations de transport pour les grands événements. Il a exercé un large éventail d'activités dans ce domaine, est intervenu comme expert sur une trentaine d'événements internationaux majeurs (JO, UEFA, Ryder Cup, FIFA World Cup, etc.). En 2015, il est nommé par le Comité de candidature de Paris 2024 pour élaborer le concept de mobilité avec les partenaires publics locaux et la rédaction du dossier de candidature. Depuis 2018, il est directeur de la mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour le volet mobilité de Paris 2024. Plus largement, Stefano Manelli est intervenu comme expert mobilité du CIO, pour analyser des dossiers transports des villes candidates et comités d'organisation, ou en appui aux villes-hôtes ou encore candidates à l'instar de Milano Cortina 2026



BIO

Diplômé de l'École d'Urbanisme de Paris (EUP), en co-habilitation avec l'École Nationale des Ponts et Chaussées (ENPC), Joseph Perdrizet a débuté sa carrière en bureau d'études spécialisé en mobilité. Il rejoint Citec en 2019, où il intervient principalement en tant que Project Manager Officer dans la mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour le volet mobilité de Paris 2024. Il intervient également dans des domaines variés d'études allant de la modélisation des déplacements à l'élaboration de schémas cyclables.



en proposant des temps de parcours plus courts, des infrastructures plus capacitaires, des sites sportifs plus grands et iconiques. Tout cela a conduit à des surcoûts d'infrastructure et des équipements parfois abandonnés mais très visibles. Ceci contribuant potentiellement à un moindre intérêt de la part des grandes villes du monde entier envers l'organisation des Jeux.

Le Comité International Olympique se penche depuis de nombreuses années sur ce sujet. Ainsi, il a publié en 2014 l'Agenda 2020, qui a ouvert la porte à un concept essentiel pour la planification des Jeux Olympiques : la New Norm. Son principe est clair : « les Jeux doivent s'adapter au territoire et non l'inverse ». Ce concept simple est néanmoins fondamental. Avec une taille et une complexité croissante, des territoires denses et des exigences d'efficacité, de durabilité, de qualité environnementale et sociétale, l'ancien concept des Jeux Olympiques n'était plus soutenable.

La New Norm formalise et développe ce que les Jeux plus récents tels que Londres 2012 et d'autres par la suite ont partiellement déjà promu en actant et accélérant un processus de re-conversion de secteurs entiers de ville

de manière habile et positive en s'appuyant sur des services de transports publics comme le train. La New Norm a l'objectif clair de réduire les coûts et la complexité du modèle général de livraison des Jeux tout en gérant mieux les risques et responsabilités des parties prenantes. Le tout afin d'améliorer la flexibilité, l'efficacité et la durabilité des Jeux. L'idée d'adapter les Jeux au contexte territorial, en s'appuyant notamment sur les réseaux, infrastructures et services de mobilité existants, a été complètement intégrée dans la candidature de Paris 2024, en faisant de son réseau de transports collectifs mondialement reconnu le squelette de son plan de mobilité.

Paris a une opportunité unique à saisir dans l'histoire de l'événement le plus regardé au monde : les Jeux de 2024 seront les premiers à appliquer concrètement et de manière étendue cette New Norm, un travail ambitieux dont le comité d'organisation s'est pleinement saisi. Citec est mobilisé au cœur de cette démarche et relève avec enthousiasme ce défi stimulant.

À cet égard, Citec met à disposition son expérience opérationnelle du fonctionnement des Jeux ainsi que ses compétences en transport pour repenser les concepts en profondeur,



Stefano Manelli avec le groupe de travail Milano Cortina 2026 © Citec



Dans les navettes vers la gare de Saint-Quentin-en-Yvelines, Ryder Cup 2018 © Citec

requestionner les usages des précédents Jeux, ou imaginer les services de mobilité événementielle de demain. Une approche pragmatique et durable qui s'appuie sur les grands projets et atouts du territoire francilien.

Dans cette logique, un immense travail collaboratif est bien évidemment réalisé avec l'ensemble des acteurs du territoire ayant la responsabilité de la livraison des infrastructures de transports qui bénéficieront demain aux spectateurs d'une part mais également aux athlètes et autres participants des Jeux, dont les déplacements seront gérés par le Comité Paris 2024.

Là encore, il ne s'agit pas de recréer un plan de mobilité ex nihilo mais bien de s'appuyer sur les forces et compétences en présence. De nombreux groupes de travail ont ainsi été créés pour catalyser l'ensemble des expertises (modélisation des déplacements, stratégie énergétique, coûts infrastructurels, etc.) réparties dans les différentes institutions existantes. Bien que l'état se soit donné les moyens d'encourager cette synergie au travers de la Délégation Interministérielle aux Jeux Olympiques et Paralympiques, le

Comité d'Organisation joue un rôle clé dans ce travail collectif essentiel.

■ L'après Covid-19

La crise du Covid-19 affecte de nombreux domaines de notre société. Les Jeux Olympiques en font fatalement partie. Au-delà de Tokyo 2020 qui a été reporté en 2021 et dont le concept est en pleine restructuration

en réaction à la crise sanitaire récente, c'est toute une littérature et une méthodologie de la planification qui va être réinterrogée. Quelles nouvelles contraintes et procédures pour minimiser les risques durant un événement ? Où se situera le curseur entre une compétition sans spectateurs et un stade bondé ? Le partage de l'espace public est actuellement réinterrogé, qu'en sera-t-il demain ? La question de la complexité organisationnelle et financière des Jeux va d'autant plus se poser dans un contexte d'incertitude économique. Mais cela va bien dans le sens du travail entamé par Paris 2024 et accentue la pertinence du concept de New Norm.

Citec, en tant que bureau d'études en transport, se pose évidemment ces questions qui rebattent les cartes de la mobilité traditionnelle. Un Observatoire européen du trafic a d'ailleurs été lancé dernièrement pour monitorer l'évolution du trafic automobile pendant et après le confinement. Ses résultats actualisés chaque semaine et disponibles gratuitement en ligne apportent un premier éclairage concret sur le visage de la mobilité avant, pendant et après Covid.



Ryder Cup 2018 : gare routière temporaire © Citec