

# Ingénierie Urbaine

L'AMÉNAGEMENT DE LA VILLE INTELLIGENTE ET DURABLE

# 9

## Jeux Olympiques RETOUR D'EXPÉRIENCES



ASSOCIATION DES ANCIENS ÉLÈVES DE L'ÉCOLE DES INGÉNIEURS DE LA VILLE DE PARIS





> Zeus a marqué la cérémonie d'ouverture des Jeux Olympiques de Paris 2024.



# Jeux Olympiques Retour d'expériences

## REGARDS CROISÉS

**NICOLAS BOFFI**  
PRÉSIDENT DE L'AIVP



**PIERRE RABADAN**  
ADJOINT À LA MAIRE DE PARIS CHARGÉ  
DU SPORT



**KAREN BASS**  
MAYOR OF LOS ANGELES



**KEVIN VASSEUR**  
DIRECTEUR DE LA VALORISATION  
ET DE L'HÉRITAGE DE LA SOLIDEO, EIVP 50



**FLAVIE ANET**  
ADJOINTE AU CHEF DU PÔLE  
PILOTAGE ET EXPERTISE DU SERVICE  
DE L'ÉQUIPEMENT DE LA DIRECTION DE  
LA JEUNESSE ET DES SPORTS DE LA VILLE DE  
PARIS PROGRAMMES DE LA SOLIDEO, EIVP 55



**STÉPHANIE LE GUÉDART**  
DIRECTRICE ADJOINTE DE LA DIRECTION DE LA  
JEUNESSE ET DES SPORTS DE LA VILLE DE PARIS,  
PILOTE DU PROJET « Baignades en Seine »,  
EIVP 34



**THOMAS WALLISER**  
ADJOINT À LA SOUS-DIRECTRICE  
DE LA RÉGULATION ET PERFORMANCE DURABLE  
DES TRANSPORTS ROUTIERS À LA DIRECTION  
GÉNÉRALE DES INFRASTRUCTURES, DES  
TRANSPORTS ET DES MOBILITÉS, EIVP 38



**MAXIME COURTOIS**  
RESPONSABLE DE L'AGENCE  
CITEC QUIMPER, EIVP 55



**SOPHIE GAIGNARD**  
RESPONSABLE DU CONTRÔLE DES VENTES À LA  
RATP, ANCIENNE ADJOINTE À LA CHEFFE DE  
PROJET TRANSPORT DE LA MISSION JOP DE LA RATP,  
EIVP 43



**LAURENT DESCOTTES**  
DIRECTEUR DE PROJET ADJOINT DE LA  
LIGNE 18 DU GRAND PARIS EXPRESS,  
ANCIEN PRÉSIDENT DE L'AIVP, EIVP 27



**JOACHIM DELPECH THEOLEYRE**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT  
DU PÔLE SERVICES URBAINS DE PROXIMITÉ  
À PLAINE COMMUNE, EIVP 42



**SAMUEL COLIN-CANIVEZ**  
SOUS-DIRECTEUR DE L'HABITAT  
À LA DIRECTION DU LOGEMENT ET  
DE L'HABITAT DE LA VILLE DE PARIS, EIVP 49



**AMBROISE DUFAYET**  
CHEF DE LA SECTION SEINE ET  
OUVRAGES D'ART (SSOA) À LA DIRECTION  
DE LA VOIRIE ET DES DÉPLACEMENTS  
(DVO) DE LA VILLE DE PARIS, EIVP 44



**MORGANE COLOMBERT**  
DIRECTRICE DES ÉTUDES  
& DES PARTENARIATS  
CHEZ EFFICACITY, EIVP 44



**SIMON DUMOULIN**  
DIRECTEUR D'ACTIERRA,  
ANCIEN DIRECTEUR DU PÔLE URBAIN ET  
ENVIRONNEMENT CHEZ INGÉROP, EIVP 43



**AMAL JOLLES**  
DIRECTEUR D'AGENCE ÎLE-DE-FRANCE  
D'EGIS - TRANSPORT DE SURFACE  
ET AMÉNAGEMENT URBAIN, EIVP 45



**VÉRONIQUE LE GALL**  
DIRECTRICE DE LA PROPRETÉ  
ET DE L'EAU DE LA VILLE DE PARIS,  
EIVP 32



**SYLVIE ANGELONI**  
DIRECTRICE GÉNÉRALE DE PARISIENNE,  
ANCIENNE DÉLÉGUEE AUX TERRITOIRES À LA  
DIRECTION DE LA VOIRIE ET DES DÉPLACEMENTS  
DE LA VILLE DE PARIS, EIVP 28



**MOUSSA TOURÉ**  
DIRECTEUR DES INVESTISSEMENTS ET DU  
PATRIMOINE DU CENTRE HOSPITALIER  
DE VERSAILLES, EIVP 43



**CHRISTOPHE ROSA**  
DIRECTEUR DES ESPACES VERTS  
ET DE L'ENVIRONNEMENT DE  
LA VILLE DE PARIS, EIVP 40



**LAURA DOS SANTOS**  
CHARGÉE DE MISSION PARIS, ACTIVE ET SPORTIVE  
À LA SOUS-DIRECTION DE L'ACTION TERRITORIALE  
DE LA DIRECTION DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS  
DE LA VILLE DE PARIS, EIVP 58



**LAURENT CIUBINI**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA  
FÉDÉRATION FRANÇAISE DE NATATION,  
EIVP 42



**PAUL GUILLOU**  
CHEF DE PROJET ÉQUIPEMENTS À LA DÉLÉGA-  
TION GÉNÉRALE AUX JEUX OLYMPIQUES ET  
PARALYMPIQUES ET AUX GRANDS ÉVÉNEMENTS  
[DGOPE] DE LA VILLE DE PARIS, EIVP 53



**EVE BRUNELLE**  
CHEF DE PROJET ÉQUIPEMENTS À LA DÉLÉGA-  
TION GÉNÉRALE AUX JEUX OLYMPIQUES ET PARALY-  
MPIQUES ET AUX GRANDS ÉVÉNEMENTS [DGOPE]  
DE LA VILLE DE PARIS, EIVP 43



### INGENIERIE URBAINE

Magazine de l'AIVP - Association des Anciens Élèves de l'École des Ingénieurs de la Ville de Paris • OFRE - 41 Av. Gambetta - 94700 MAISONS-ALFORT - s.a. au Capital de 161.728 € - RCS PARIS B 302 220 074 • Tél. 01 49 77 49 40 - Imprimerie en UE Photo de couverture : © Iliya Mitskavets - Adobe Stock.com La rédaction n'est pas responsable des documents qui lui sont adressés. Toute reproduction partielle ou totale d'articles, de photos, ou d'illustrations publiés dans cette édition est strictement interdite, sauf accord exprès du directeur de la publication.





## SOMMAIRE

### AVANT PROPOS

- 05 ▶ **Nicolas BOFFI** Président de l'AIVP
- 08 « *La Ville de Paris a porté l'ambition d'organiser des jeux utiles pour les territoires* »
  - ▶ **Pierre RABADAN** Adjoint à la Maire de Paris chargé du Sport, des Jeux Olympiques et Paralympiques et de la Seine
- 10 « *In Los Angeles, we benefit from existing world-class venue* »
  - ▶ **Karen BASS** Mayor of Los Angeles



### TRANSFORMER LA VILLE DURABLEMENT : HÉRITAGE, RÉVERSIBILITÉ ET RÉUTILISATION

- 14 « *Construire la ville du futur à la française* »
  - ▶ **Kevin VASSEUR** Directeur de la valorisation et de l'héritage de la SOLIDEO, ancien adjoint à la Directrice des Programmes de la SOLIDEO
- 16 **Rénovation de la piscine Georges-Vallerey : un chantier exemplaire**
  - ▶ **Flavie ANET** Adjointe au chef du pôle pilotage et expertise du service de l'Équipement de la Direction de la Jeunesse et des Sports de la Ville de Paris
- 18 « *Rendre la baignade possible et gratuite pour le public* »
  - ▶ **Stéphanie LE GUÉDART** Directrice adjointe de la Direction de la Jeunesse et des Sports de la Ville de Paris, pilote du projet « Baignades en Seine »



### DES JEUX QUI DÉPLACENT : MOBILITÉS, FLUX, LOGISTIQUE URBAINE

- 22 **Les voies réservées olympiques et paralympiques, un défi collectif**
  - ▶ **Thomas WALLISER** Adjoint à la sous-directrice de la régulation et performance durable des transports routiers à la Direction Générale des Infrastructures, des Transports et des Mobilités, ancien chef de l'arrondissement de gestion et d'exploitation de la route nord à la direction des routes d'Île-de-France
- 24 « *Garantir la cohérence et l'efficacité du dispositif de transport* »
  - ▶ **Maxime COURTOIS** Responsable de l'agence Citec Quimper
- 25 « *Proposer une offre de transport en adéquation à la demande* »
  - ▶ **Sophie GAIGNARD** Responsable du Contrôle des Ventes à la RATP, ancienne adjointe à la cheffe de projet Transport de la mission JOP de la RATP
- 26 **La gare Aéroport d'Orly, un projet de grande envergure**
  - ▶ **Laurent DESCOTTES** Directeur de projet adjoint de la ligne 18 du Grand Paris Express, ancien président de l'AIVP
- 28 **Les Jeux Olympiques et Paralympiques, un succès pour Plaine Commune**
  - ▶ **Joachim DELPECH THEOLEYRE** Directeur général adjoint du pôle Services Urbains de Proximité à Plaine Commune







Chers anciens, chers amis,

J'espère que cette rentrée s'annonce sous les meilleurs auspices pour chacune et chacun d'entre vous. Nous avons naturellement une pensée particulière pour la promotion 67, qui rejoint notre École et s'apprête à découvrir, comme nous l'avons fait avant eux, l'univers du génie urbain et trois années inoubliables de formation et de vie collective.

Lorsque nous avons réfléchi, l'an dernier, au thème de cette publication, le choix des Jeux s'est imposé comme une évidence : par leur dimension historique, par leur retentissement universel, et bien sûr par leur retour à Paris, ville-monde et berceau de notre École.

Nous aurions pu céder à l'enthousiasme du moment et publier à chaud, dans le sillage de ce succès planétaire. Mais il nous a semblé essentiel de prendre du recul. Car l'implication de nos alumni s'est concentrée, pour beaucoup, sur l'héritage des Jeux : des infrastructures pérennes, des innovations durables et des réalisations exemplaires qui marquent déjà le visage de la ville et inspirent d'autres métropoles.

C'est pourquoi nous vous proposons aujourd'hui ce numéro spécial, avec une fierté toute particulière. Les Jeux de Paris 2024 ne sont pas seulement un succès populaire : ils sont aussi une vitrine exceptionnelle de nos métiers du génie urbain et de l'architecture, un démonstrateur des savoir-faire que notre École transmet depuis des générations. Ils illustrent combien nos compétences peuvent transformer les territoires, concilier performance technique et durabilité, et contribuer à inventer la ville de demain.

Vous découvrirez dans ces pages une série d'entretiens qui mettent en lumière nos alumni et nos partenaires, tous acteurs de ces démarches ambitieuses. Et parce que les Jeux sont avant tout une rencontre entre cultures et peuples, nous avons l'honneur d'accueillir dans ce numéro les regards croisés de Pierre Rabadan, pour la Ville de Paris, et de la Maire de Los Angeles, Karen Bass, qui témoigne de l'inspiration puisée dans l'exemple parisien pour la prochaine édition.

À toutes et à tous, je souhaite une excellente lecture et adresse mes plus vives félicitations à nos alumni pour leur engagement et leurs réalisations, qui honorent notre École et notre communauté.



© DR

**> NICOLAS BOFFI**  
Président de l'AIVP



# « GARANTIR LA COHÉRENCE ET L'EFFICACITÉ DU DISPOSITIF DE TRANSPORT »

➔ **Citec** a participé durant plusieurs années à l'organisation du transport des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, grâce à une planification remarquable prenant en compte de nombreux scénarios. Défi réussi !



ENTRETIEN AVEC

> **MAXIME COURTOIS**  
Responsable de l'agence  
Citec Quimper, EIVP 55

## Quelles ont été les missions de Citec dans le cadre de l'organisation du transport des JOP 2024 ?

Citec a été mobilisé dès les premières phases de planification des transports pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Nous avons tout d'abord assuré une mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) pour le compte du Comité d'organisation des Jeux Olympiques (COJO), afin d'évaluer les besoins de déplacement pour l'ensemble des publics concernés : spectateurs, acteurs accrédités, délégations, médias et volontaires. La mission a permis de définir une stratégie de desserte adaptée à chaque profil d'utilisateur.

Dans un second temps, nous avons accompagné les organisateurs (COJO et Île-de-France Mobilités) dans la mise en œuvre opérationnelle des navettes spectateurs. Nos interventions ont porté sur le dimensionnement de l'offre, l'assistance à la passation des marchés de transport, ainsi que diverses missions de conseil pour garantir la cohérence et l'efficacité du dispositif de transport.

Pendant les Jeux, Citec a également apporté un appui terrain sur des missions critiques : management de la gare routière du Village Olympique, supervision en temps réel de l'exploitation, développement d'outils numériques pour le suivi des chauffeurs et la gestion des arrivées/départs aux aéroports. Notre engagement a été total, avec une mobilisation continue sur plusieurs années et une présence renforcée pendant l'événement.

## À quels défis techniques avez-vous fait face durant cette période ?

L'organisation des JOP a nécessité une planification robuste mais souple, dans un contexte d'incertitudes fortes. Il a fallu anticiper les risques liés à la congestion, au dimensionnement de

l'offre, à la coordination intermodale et aux aléas de circulation. Pour cela, nous avons adopté une approche par scénarios, intégrant des plans de secours pour sécuriser chaque étape.

Parmi les défis les plus marquants figurent :

- le transport simultané des délégations pour la cérémonie d'ouverture, avec des enjeux logistiques exceptionnels ;
- l'objectif ambitieux de Jeux 100 % accessibles en transports collectifs, impliquant un réseau différencié par type de public, avec des itinéraires adaptés jusqu'aux derniers kilomètres.

La réussite de ces dispositifs a reposé sur une mobilisation nationale et internationale de ressources humaines et matérielles (véhicules et conducteurs, personnel d'exploitation, agents d'orientation, volontaires...).

## Quel est le bilan des JOP 2024 pour Citec ?

Le bilan est très positif. Les dispositifs planifiés ont été mis en œuvre. Notre présence de terrain a permis de garantir la fluidité des opérations, d'encadrer efficacement les équipes et d'ajuster certains dispositifs en fonction des conditions réelles. Sur certains sites, par exemple, des adaptations ont été nécessaires pour améliorer la gestion des personnes à mobilité réduite (PMR) dans des configurations contraignantes. ↩

Prise en charge  
des athlètes pour  
aller à l'entraînement.

















> Vasque au jardin des Tuileries.



